

## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

# PIANO TRIENNALE DI DIPARTIMENTO 2019-2021

DIPARTIMENTO
BIOTECNOLOGIE MOLECOLARI
E SCIENZE PER LA SALUTE



ATTIVITÀ ANNO 2019, 2020 e 2021

#### **OBIETTIVO**

Sezione	Didattica
Obiettivo n. 1	Ridurre la dispersione didattica (tasso di abbandono e % di fuoricorso)

#### **DATI INDICATORE - analisi quantitativa**

DATI INDICATORE - analisi quantitativa					
Indicatore	Percentuale di iscritti fuori corso				
[fonte]	[database Esse3]				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggi o <u>1° semestre</u> <u>2020</u> : Dato Indicatore al <b>31.12.2019</b>	2°monitoraggi 0 1° semestre 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore target previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
11,30%	11.11%	11.91%	14.64%	<10%	13.86%
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	Di cui 13.1% relativ laurea magistrale	vamente al corso d	i laurea triennale ε	e 1.67% relativam	ente al corso di
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	Di cui 13.19% relativ laurea magistrale	vamente al corso d	i laurea triennale e	e 5.45% relativam	ente al corso di
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio	Di cui 14.81% relati laurea magistrale	vamente al corso d	i laurea triennale e	13.98% relativan	nente al corso di
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - chiusura	Di cui 15.24% relat laurea magistrale	ivamente al corso	di laurea triennale	e 7.6% relativam	ente al corso di

## AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

Azioni previste/programmate	-Promuovere metodologie didattiche maggiormente interattive (prove in itinere, test	
nel PT 2019-2021	di autovalutazione, counseling scientifici)	
	-Sviluppare nuove opportunità digitali per l'apprendimento (E-learning)	

#### 1° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo	
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	- - -
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	<ul> <li>Il valore dell'indicatore è leggermente superiore rispetto al valore target.</li> <li>Saranno introdotte le seguenti misure correttive:         <ol> <li>Approfondita analisi delle carriere per individuare quali sono i corsi in cui gli studenti incontrano maggiori difficoltà.</li> </ol> </li> <li>Attuazione di azioni di tutorato individuale e/o corsi di recupero</li> </ul>
Responsabile Obiettivo	Consiglio di Dipartimento, Vice-direttore alla didattica

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	E' stata effettuata un'analisi delle carriere degli studenti che non ha rilevato insegnamenti con particolari criticità. Gli insegnamenti di base del primo anno risultano quelli più impegnativi.  Nel mese di luglio 2020 è stato realizzato, in modalità online, un corso di recupero di Fisica e nel mese di settembre 2020 sono stati realizzati, sempre in modalità online, due corsi di riallineamento, uno di matematica e uno di fisica per facilitare il superamento dei relativi esami del primo anno. Queste azioni sono state gradite dagli studenti del primo anno della Laurea triennale (gradimento rilevato attraverso un questionario finale) che nel periodo di emergenza sanitaria non hanno potuto frequentare in presenza le lezioni.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	- - -
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	L'aumento in percentuale degli iscritti fuori corso, nonostante le azioni intraprese nel 2020, sono da imputarsi principalmente all'impatto del COVID e, in particolare, all'impossibilità di poter frequentare in presenza i laboratori per svolgere i tirocini che nei Corsi di Studio delle Classi Ministeriali L2 e LM9 sono obbligatori e parte fondamentale per sviluppare competenze richieste dalla figura professionale formata.  Alcuni Laboratori si sono svolti in modalità online grazie all'Ambiente Digitale di Apprendimento del Dipartimento soprattutto per gli studenti della Laurea triennale

	dove l'impatto del lockdown è andato ad incidere meno. Per gli studenti della Laurea Magistrale alcune attività di Laboratorio presso strutture differenti potevano essere svolte solo in presenza e di conseguenza il ritardo ha portato ad un inevitabile aumento di iscritti fuori corso. Inoltre gran parte delle attività per la preparazione della tesi di laurea sono previste in presenza in laboratorio.
Responsabile Obiettivo	Consiglio di Dipartimento, Vice-direttore alla didattica

## Autovalutazione (da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

Le azioni realizzate e le eventuali azioni correttive, sono state efficaci e pertinenti per il raggiungimento dell'Obiettivo?	Le azioni del 2020 hanno fatto registrare un aumento di esami superati al termine dei semestri rispetto all'anno precedente soprattutto negli insegnamenti di Fisica e Matematica, ma l'emergenza sanitaria ha richiesto di intervenire sulla modalità di erogazione dei tirocini (ove possibile trasformarli online) e sull'organizzazione degli stessi (turnazioni, formazione di gruppi piccoli,) per contenere l'aumento degli iscritti fuori corso in quanto bloccati nello svolgimento degli stessi e della tesi.
Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?	Se da un lato il Dipartimento ha segnalato un piccolo miglioramento sul superamento degli esami del primo anno che lascia sperare in una ragionevole diminuzione del numero degli iscritti fuori corso, dall'altro sta affrontando nuove criticità legate alla Pandemia che sono andate ad incidere pesantemente sulla possibilità di completare l'iter formativo nei tempi previsti soprattutto per gli studenti della laurea magistrale. I Corsi di Studio delle classi ministeriali dove i tirocini sono obbligatori e fondamentali come L2 e LM9 sono state fortemente penalizzate su questo indicatore. L'aumento in percentuale, nonostante tutto, grazie alle misure di distanziamento sociale e di prevenzione adottate, alla pronta riorganizzazione interna dei laboratori è stato relativamente contenuto.
Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)	

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Le principali azioni a sostegno dell'obiettivo riguardano lo sblocco dello svolgimento dei tirocinii e l'analisi degli studenti fuori corso, in particolare l'analisi degli esami meno superati in percentuale dagli studenti. E' stata inoltre progettata un'azione di tutorato disciplinare (Progetto TutorMed) che però è stata finanziata solo a fine 2021.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	Verbale del consiglio della Scuola di Medicina del 29/04/21

(criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	La percentuale degli studenti fuori corso della laurea triennale è purtroppo aumentata dal 14.81 al 15.24%. L'aumento registrato probabilmente è dovuto alla situazione pandemica in continua evoluzione nel 2021. Le lezioni dell'anno accademico 2020/2021 sono state effettuate tutte a distanza riducendo di molto l'interazione con gli studenti soprattutto dei primi anni. Per quanto riguarda la laurea magistrale si è registrata una notevole diminuzione della percentuale degli studenti fuori corso (dal 13.98% al 7.6%) grazie allo sblocco dei tirocini obbligatori in presenza. Al termine del primo semestre dell'anno accademico 2021-2022 sono iniziati gli interventi di tutorato disciplinari previsti all'interno del progetto TutorMed.
Responsabile Obiettivo	Consiglio di Dipartimento, Vice-direttore alla didattica

#### **OBIETTIVO**

Sezione	Didattica	
Obiettivo n. 2	Valorizzare l'interdisciplinarità dell'offerta formativa	

## DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore	% ore di didattica erogata dai docenti afferenti al DBMSS in CdS in cui il Dipartimento non è di riferimento <del>unico</del>				
[fonte]	[database Esse3]				
Valore di riferimento <i>ex</i> ante	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio 1° semestre 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio 1° semestre 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore target previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al <b>31.12.2021</b>
54%	56%	59%	59%	>54%	64%
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura					

## AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

Azioni previste/programmate nel PT 2019-2021	Reclutamento di docenti di aree diverse da quelle attualmente presenti e coerenti con il progetto formativo
	incrementare l'attività didattica dei docenti del DBMSS in corsi di studio in cui è richiesta una competenza settoriale

Descrizione azioni	La composizione multidisciplinare del dipartimento è stata ulteriormente incrementata
realizzate da <b>gennaio</b>	reclutando docenti di aree diverse da quelle precedentemente presenti nel DBMSS e
2019 a dicembre 2019	coerenti con il progetto formativo. In particolare sono stati reclutati docenti afferenti ai
a sostegno	settori MAT-04 e FIS-07.
dell'obiettivo	

Delibere/documenti	-Prot. 1720 del 07/05/2019 (presa servizio Prof.ssa Marina Marchisio MAT-03)
dipartimentali di	- Del. 443_2019-119 del 12/12/19 (Approvazione atti PO Art. 24 c6, MAT-04 Prof.ssa
riferimento	Marina Marchisio)
	-Del. 160_2019- del 22/05/19 (Approvazione atti PO Art. 24 c6, FIS-07 Prof. Angelo
	Bifone)
Note ed Osservazioni	Si evidenzia un errore nella denominazione dell'indicatore "% ore di didattica erogata dai
(criticità, azioni	docenti afferenti al DBMSS in CdS in cui il Dipartimento non è di riferimento unico".
correttive,	Che dovrebbe invece essere:
approfondimenti, etc.)	"% ore di didattica erogata dai docenti afferenti al DBMSS in CdS in cui il Dipartimento
	non è di riferimento".
Responsabile Obiettivo	Consiglio di Dipartimento, Vice-direttore alla didattica

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Data la stabilità del dato ad un valore superiore al target previsto non si è considerato necessario introdurre ulteriori azioni a sostegno dell'obiettivo.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	- - -
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	
Responsabile Obiettivo	Consiglio di Dipartimento, Vice-direttore alla didattica

## Autovalutazione (da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

Le azioni realizzate e le eventuali azioni correttive, sono state efficaci e pertinenti per il raggiungimento dell'Obiettivo?	Le azioni correttive introdotte nel primo anno hanno permesso di mantenere il valore dell'indicatore ad un livello superiore al target previsto quindi si ritiene che siano state efficaci per il raggiungimento dell'obiettivo.
Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?	
Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)	

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Dato l'incremento del dato ad un valore superiore al target previsto non si è considerato necessario introdurre ulteriori azioni a sostegno dell'obiettivo. Il DBMSS ha contribuito in maniera significativa alla didattica erogata dalla SUISS nei quattro corsi di studio (Laurea in Scienze Strategiche e della Sicurezza, Laurea Interateneo in Scienze Strategiche, Laurea Magistrale in Scienze Strategiche e Militari).
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	
Responsabile Obiettivo	Consiglio di Dipartimento, Vice-direttore alla didattica

#### **OBIETTIVO**

Sezione	Ricerca
Obiettivo n. 3	Sviluppare la qualità dei prodotti della ricerca

#### **DATI INDICATORE - analisi quantitativa**

	DAITIN	IDICATORE - ana	iiisi quantitativa		
Indicatore 1	Percentuale di prodotti in Q1 (WoS o Scopus) rispetto ai prodotti totali. Valore medio nel triennio				
[fonte]	[Catalogo IRIS AperTo e piattaforma interna nucleo di valutazione]				
Valore di riferimento <i>ex</i> ante	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio 1° semestre 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio 1° semestre 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore target previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al <b>31.12.2021</b>
74,4% (media triennio 15-17)	83%	80.4%	74.4%	>=80% (media triennio 19- 21)	77% (media nel triennio 2019-2021)
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)  La percentuale si riferisce ai prodonno pesata miglior quartile) o sec ai prodotti totali					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	La percentuale si riferisce ai prodotti in Q1 secondo scopus (percentile rivista citescore non pesata miglior quartile) o secondo WOS (percentili rivista IF miglior quartile) rispetto ai prodotti totali				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio	La percentuale si riferisce ai prodotti in Q1 secondo scopus (percentile rivista citescore non pesata miglior quartile) o secondo WOS (percentili rivista IF miglior quartile) rispetto ai prodotti totali				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura	La percentuale si riferisce ai prodotti in Q1 secondo scopus (percentile rivista citeso non pesata miglior quartile) o secondo WOS (percentili rivista IF miglior quartile) rispo ai prodotti totali				

## DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore 2	Percentuale di prodotti con coautore straniero pubblicati nell'anno rispetto ai prodotti totali [docenti accreditati al 31/12 dell'anno di rilevazione]. Media nel triennio					
[fonte]	[Catalogo IRIS AperTo e piattaforma interna nucleo di valutazione]					
Valore di riferimento <i>ex</i> ante	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio 1° semestre 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio 1° semestre 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore target previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021	
51% (media nel triennio 2015-2017)	44%	43.5%	56.8%	>=51% (nel triennio 2019-2021)	48% (media nel triennio 2019-2021)	
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)						
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio						
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio						
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura						

#### **DATI INDICATORE** - analisi quantitativa

Indicatore 3  Percentuale di prodotti dei neoassunti/neopromossi in Q1 (WoS o Scopus) in prodotti totali. Media nel triennio			rispetto ai		
[fonte]	[Fonte IRIS]				
Valore di riferimento <i>ex</i> ante	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio 1° semestre 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio 1° semestre 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore target previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
78.1% (media nel triennio 2015-2017)	73%	85.2%	72.1%	≥ 80% (nel triennio 2019-2021)	78% (media nel triennio 2019-2021)
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	-	riferisce ai prodotti in Q1 secondo scopus (percentile rivista citescore or quartile) o secondo WOS (percentili rivista IF miglior quartile) rispetto			
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	La percentuale si riferisce ai prodotti in Q1 secondo scopus (percentile rivista citescore non pesata miglior quartile) o secondo WOS (percentili rivista IF miglior quartile) rispetto ai prodotti totali				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio	La percentuale si riferisce ai prodotti in Q1 secondo scopus (percentile rivista citescore non pesata miglior quartile) o secondo WOS (percentili rivista IF miglior quartile) rispetto ai prodotti totali				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura					

## AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

	- organizzazione di convegni e workshop nazionali ed internazionali	
nel PT 2019-2021	- istituzione di un advisory board internazionale	1
	- attività seminariale intra ed interdipartimentale permanente	l
	- realizzazione di un progetto traslazionale di terapia cellulare autonomo all'interno	!
	del Dip. (dalla preclinica alla clinica)	l
	- potenziamento dei network internazionali di eccellenza scientifica già consolidati	l

Descrizione azioni realizzate
da gennaio 2019 a dicembre
<b>2019</b> a sostegno
dell'obiettivo

Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	-
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	Mentre gli indicatori relativi alla qualità della ricerca (1 e 3) fanno registrare un miglioramento rispetto alla situazione ex-ante che fa prevedere il raggiungimento dell'obiettivo previsto, l'indicatore relativo alla dimensione internazionale dei prodotti di ricerca (2) risulta essere inferiore rispetto al valore target previsto. A sostegno di questo obiettivo verranno potenziate le attività dei network internazionali di eccellenza scientifica di cui il DBMSS fa parte (Eurobioimaging, accordo con Università Tunisine). Inoltre, la commissione ricerca è stata incaricata di promuovere presso i docenti del dipartimento una ricognizione e censimento sulle collaborazioni scientifiche con centri di ricerca all'estero e una iniziativa per promuovere il numero di queste collaborazioni finalizzate ad incrementare il numero delle pubblicazioni con coautori di centri e università straniere.
Responsabile Obiettivo	CdD, vicedirettore Ricerca

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	-Potenziamento delle attività dei network internazionali di eccellenza scientifica di cui il DBMSS fa parte  - Attività di censimento e promozione presso i docenti del dipartimento delle collaborazioni scientifiche con centri di ricerca stranieri al fine di incrementare il numero delle pubblicazioni con coautori di centri e università straniere.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	- - -
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	Rispetto al precedente monitoraggio si osserva un'inversione nella positività degli indicatori utilizzati. Infatti, si registra un lieve calo degli indicatori relativi alla qualità della ricerca (1 e 3) mentre l'indicatore relativo alla dimensione internazionale dei prodotti di ricerca (2) risulta essere incrementato e decisamente superiore rispetto al valore target previsto.
Responsabile Obiettivo	CdD, vicedirettore Ricerca

## Autovalutazione (da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

Le azioni realizzate e le eventuali azioni correttive, sono state efficaci e pertinenti per il raggiungimento dell'Obiettivo?	Le azioni realizzate a sostegno dell'obiettivo sono state particolarmente efficaci per quanto riguarda il miglioramento della dimensione internazionale della ricerca.
Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?	Il calo della percentuale di prodotti in Q1 rispetto alla produzione scientifica complessiva dei docenti del dipartimento può essere ricondotta, almeno parzialmente, alla situazione pandemica che si è verificata nel 2020 e che ha limitato le procedure sperimentali per lunghi periodi. Si evidenzia inoltre la criticità legata al fatto che molte riviste di elevato prestigio hanno privilegiato le pubblicazioni a tema COVID rispetto alle altre tematiche normalmente investigate dai docenti del DBMSS. Inoltre, i tempi di accettazione per articoli sulle tematiche no Covid si sono allungati sensibilmente.  Una particolare criticità da segnalare è legata al fatto che sia realistico prevedere, per il 2021, un protrarsi di questo dato negativo a causa del fatto che gli effetti della riduzione delle attività sperimentali potranno ricadere anche sugli anni immediatamente successivi alla riduzione stessa.
Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)	

3 momentaggio	
Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Programmazione di una serie di eventi (workshop, meeting, seminari) per aumentare le interazioni internazionali. Alcuni di questi eventi sono stati realizzati in remoto mentre altri sono stati rimandati al 2022 per la situazione sanitaria legata alla pandemia.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	Rispetto al precedente monitoraggio si osserva un'inflessione nell'indicatore relativo alla dimensione internazionale dei prodotti di ricerca (2) e una leggera ripresa degli indicatori relativi alla qualità della ricerca (1 e 3). Complessivamente tutti e tre gli indicatori risultano essere leggermente inferiori rispetto al valore target prefissato per il triennio, ma comunque superiori rispetto al valore ex-ante relativo al triennio precedente.  Il calo della percentuale di prodotti in Q1 rispetto alla produzione scientifica complessiva dei docenti del dipartimento così come la percentuale di prodotti in collaborazione con enti stranieri può essere ricondotta, almeno parzialmente, alla situazione pandemica che si è verificata nel 2020 e 2021 che , da una parte, ha limitato le procedure sperimentali per lunghi periodi e dall'altra ha reso più difficili gli scambi e le collaborazioni internazionali.
Responsabile Obiettivo	CdD, vicedirettore Ricerca

#### **OBIETTIVO**

Sezione	Ricerca
Obiettivo n. 4	Migliorare il tasso di partecipazione e successo nei bandi competitivi

#### **DATI INDICATORE - analisi quantitativa**

	DATI INDICATORE - analisi quantitativa				
Indicatore [fonte]	Numero medio per docente di progetti presentati nell'ambito di bandi specifici nel triennio (competitivi e caricati su piattaforme web) [docenti accreditati al 31/12 dell'anno di rilevazione]  Bandi di interesse: EU (H2020, IMI,), bandi ministeriali (PRIN, SIR, Ricerca Sanitaria Finalizzata, MAECI), Bandi Regionali (fondi strutturali), bandi di fondazioni private (WWRC, NIH, AIRC, Telethon, Fondazione Fibrosi Cistica, Gilead Foundation, CRT, FISM-AISM, fondazione Cariplo)  [estrazione dei dati dalle piattaforme web di presentazione dei progetti (Area dei servizi alla Ricerca di polo)]				
Valore di riferimento <i>ex</i> ante	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio 1° semestre 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio 1° semestre 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore target previsto al <b>31.12.2021</b>	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
1,18 (valore medio nel triennio 2015-2017)	2.2	1.3	1.2	≥ 1,18 (nel triennio 2019-2021)	1.22
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	18 progetti europei, 54 progetti nazionali e 41 progetti ministeriali				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	14 progetti europei, 49 progetti nazionali e 11 progetti ministeriali				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio	22 progetti internazionali, 32 progetti nazionali e 16 progetti ministeriali				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura	11 progetti internazionali, 26 progetti nazionali e 32 progetti ministeriali				

## AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

Azioni previste/programmate nel PT 2019-2021	- potenziamento del sistema di supporto alla presentazione di progetti attraverso l'individuazione di uno o più spoke che rispondano alle esigenze di multidisciplinarietà del dipartimento in stretta collaborazione con l'area ricerca di polo					
	<ul> <li>efficientamento del sistema di monitoraggio: piattaforme di presentazione cruscotto dipartimentale (maggiore affidabilità della fonte dati, minore o nu dispersione delle informazioni)</li> </ul>					

## 1° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo	A sostegno di questo obiettivo, è stata messa in atto un'azione di efficientamento del sistema di monitoraggio (piattaforme di presentazione e cruscotto dipartimentale) da cui è derivata una maggiore affidabilità della fonte dati e una minore o nulla dispersione delle informazioni.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	
Responsabile Obiettivo	CdD, vicedirettore Ricerca

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Data la stabilità del dato ad un valore superiore al target previsto non si è considerato necessario introdurre ulteriori azioni a sostegno dell'obiettivo.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	- - -
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	
Responsabile Obiettivo	CdD, vicedirettore Ricerca

## Autovalutazione (da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

Le azioni realizzate e le eventuali azioni correttive, sono state efficaci e pertinenti per il raggiungimento dell'Obiettivo?	Le azioni correttive introdotte nel primo anno hanno permesso di mantenere il valore dell'indicatore ad un livello superiore al target previsto quindi si ritiene che siano state efficaci per il raggiungimento dell'obiettivo.
Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?	
Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)	

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Non si è considerato necessario introdurre ulteriori azioni a sostegno dell'obiettivo, dato che il valore dell'indicatore era superiore al target previsto
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	
Responsabile Obiettivo	CdD, vicedirettore Ricerca

#### **OBIETTIVO**

Sezione	Terza Missione
Obiettivo n. 5	Potenziare le modalità di disseminazione della conoscenza

#### **DATI INDICATORE - analisi quantitativa**

Indicatore	Numero medio per anno (nel triennio) di eventi di diffusione dei risultati della ricerca scientifica rivolti al territorio a livello regionale e nazionale  [Fonte INTERNA]				
Valore di riferimento <i>ex</i> ante	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio 1° semestre 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio 1° semestre 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore target previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
22 (media triennio 2015-2017)	22	83	93	25 (media triennio 2019- 2021)	86
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	Dati estratti da fonte interna (calendari di prenotazione delle aule dell'MBC)				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	Dati estratti da fonte interna + attività registrate dai docenti del dipartimento su FRIDA				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio	Attività registrate dai docenti del dipartimento su FRIDA				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura	Attività registrate dai docenti del dipartimento su IRIS				

#### AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

nel PT 2019-2021	- nomina di un referente dipartimentale per la terza missione - aumentare la comunicazione dei risultati della ricerca attraverso il web ed eventi specifici - consolidamento e/o potenziamento dei rapporti con gli uffici competenti di ateneo (job placement, public engagement, ufficio brevetti), di polo e dell'incubatore 2i3t.
	- efficientamento del monitoraggio delle attività PE su FriDa (collaborazione area ricerca di polo)

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo	Il dipartimento ha nominato tre nuovi referenti per la terza missione. Questa iniziativa potrà aumentare la nostra capacità di monitorare gli eventi ma anche di promuovere iniziative legate alla terza missione.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	-
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	Il dato relativo al 2019 è molto più alto di quelli precedenti perché si è potuto utilizzare uno strumento di monitoraggio degli eventi (catalogo FRIDA) molto più completo di quelli usati in precedenza.
Responsabile Obiettivo	Direttore e Vice Direttore Ricerca

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	-
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	
Responsabile Obiettivo	Direttore e Vice Direttore Ricerca

#### Autovalutazione

## (da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

::		
Le azioni realizzate e le		
eventuali azioni correttive,	Le azioni correttive introdotte nel primo anno hanno permesso di mantenere il valore	
sono state efficaci e	dell'indicatore ad un livello decisamente superiore al target previsto quindi si ritiene	
pertinenti per il	che siano state efficaci per il raggiungimento dell'obiettivo.	
raggiungimento		
dell'Obiettivo?		

Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?	
Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)	

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Il valore dell'indicatore è nettamente superiore al valore target, quindi non sono state intraprese ulteriori azioni correttive.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	Il dato relativo al 2021 (84 eventi) è in linea con quelli dei due anni precedenti e nettamente superiore rispetto al valore target ed è stato ottenuto elaborando i dati caricati sul nuovo registro di Ateneo delle iniziative di Public Engagement (IRIS).
Responsabile Obiettivo	Direttore e Vice Direttore Ricerca

#### **OBIETTIVO**

Sezione	Internazionalizzazione	
Obiettivo n. 6	Rafforzare la dimensione internazionale della ricerca	

#### **DATI INDICATORE - analisi quantitativa**

DATI INDICATORE diffusional distribution					
Indicatore	Percentuale di progetti internazionali presentati rispetto ai progetti totali (competitivi e caricati su piattaforme web) [docenti accreditati al 31/12 dell'anno di rilevazione]				
	[sistema di monit	oraggio area ricerca	ı di polo]		
Valore di riferimento <i>ex</i> ante	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio 1° semestre 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio 1° semestre 2021: Dato Indicatore al <b>31.12.2020</b>	Valore target previsto al <b>31.12.2021</b>	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021 (media nel triennio)
20,4%	15.93%	18.92%	31.4%	24%	22.1%
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura	Il dato relativo al	solo anno 2021 è 15	5.9%		

#### AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

Azioni previste/programmate	-istituzione di un advisory board internazionale
nel PT 2019-2021	- l'istituzione di un gruppo di lavoro incaricato di individuare e diffondere bandi di
	finanziamento, e supportare i docenti e i ricercatori per la stesura e la sottomissione dei progetti (staff CSTF e area ricerca di polo)

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo	
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	-
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	I dati relativi al 2018 e al 2019 fanno registrare un'inflessione rispetto al valore di riferimento ex-ante. Questa inflessione è legata al fatto che ci si trova alla conclusione dell'ultimo programma quadro (H-2020) e che i Work Program sono biennali e le call su settori specifici non sono sempre costanti.  Al fine di raggiungere l'obiettivo stabilito si procederà ad una ricerca più attenta dei bandi internazionali disponibili negli ambiti di ricerca condotti nel DBMSS.
Responsabile Obiettivo	Direttore del Dipartimento, Vice Direttore alla Ricerca

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	I docenti del dipartimento si sono impegnati in un'attenta ricerca dei bandi internazionali disponibili negli ambiti di ricerca condotti nel DBMSS e sono state inoltrate numerose domande di partecipazione.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	- - -
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	
Responsabile Obiettivo	Direttore del Dipartimento, Vice Direttore alla Ricerca

#### Autovalutazione

## (da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

Le azioni realizzate e le	
eventuali azioni correttive,	
sono state efficaci e	
pertinenti per il	
raggiungimento	
dell'Obiettivo?	

Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?	Si registra un notevole miglioramento rispetto al primo monitoraggio. La percentuale di progetti internazionali presentati rispetto ai progetti totali è quasi raddoppiata e risulta essere decisamente superiore al target previsto, facendo presupporre il pieno raggiungimento dell'obiettivo.
Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)	

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	Il dato relativo al 2021 ha fatto registrare un'inflessione rispetto al valore del 2020. Questa inflessione è legata al fatto che i Work Program europei sono biennali e le call su settori specifici non sono sempre costanti. Inoltre i vincitori dei bandi presentati nel 2020 non hanno partecipato alle call dell'anno successivo. Complessivamente, la media del triennio 2019-2021 registra un miglioramento rispetto alla media del triennio precedente di circa 2 punti percentuali.
Responsabile Obiettivo	

## SCHEDA MONITORAGGIO OBIETTIVO OBIETTIVO

Sezione	Internazionalizzazione
Obiettivo n. 7	Rafforzare la dimensione internazionale della didattica

#### **DATI INDICATORE - analisi quantitativa**

Indicatore	Percentuale di iscritti stranieri a corsi di laurea magistrale				
Valore di riferimento <i>ex</i> ante	[database Esse3]  aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio 1° semestre 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio 1° semestre 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore target previsto al <b>31.12.2021</b>	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
5.2%	6.67%	5.45%	9.68%	>5.2%	29.8%
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura					

#### AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

Azioni previste/programmate	-attività di advertising per aumentare la visibilità all'estero dei corsi di biotecnologie
nel PT 2019-2021	molecolari (sito web in inglese, contatti con altre Università straniere, attività di
	promozione presso enti governativi e non)
	-Potenziare la mobilità internazionale dei docenti stranieri

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo	Il dato dell'indicatore ha registrato un aumento rispetto al valore ex-ante anche grazie ad attività di advertising per aumentare la visibilità all'estero dei corsi di biotecnologie e biotecnologie molecolari. In particolare, nell'anno accademico 2019-20, il DBMSS ha realizzando un percorso interattivo in lingua inglese che sarà disponibile sulla piattaforma di Ateneo Orient@mente a partire dal 1 agosto 2020. Il percorso illustra attraverso risorse multimediali e attività di autovalutazione le peculiarità della didattica offerta dal Dipartimento; è disponibile sempre e accessibile tramite un qualunque social (facebook, google,).
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	
Responsabile Obiettivo	Vicedirettore alla didattica (supporto area didattica di polo)

#### 2° monitoraggio

	Ţ
Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Da agosto 2020, è stato istituito un percorso interattivo in lingua inglese per la Laurea Magistrale disponibile sulla piattaforma di Ateneo Orient@mente II percorso interattivo per la laurea triennale su orient@mente è stato aggiornato. Sono in fase di progettazione per il 2021 ulteriori attività di orientamento, anche a carattere internazionale: ciclo di webinar, una scuola estiva e la realizzazione di un percorso online dal titolo BioteXfuture, tutte azioni rivolte a studenti e studentesse della Scuola Secondaria di secondo grado e/o in possesso di una laurea di primo livello italiani e stranieri per favorire la conoscenza della figura del Biotecnologo.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	- - -
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	
Responsabile Obiettivo	Vicedirettore alla didattica (supporto area didattica di polo)

## Autovalutazione (da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

Le azioni realizzate e le eventuali azioni correttive, sono state efficaci e pertinenti per il raggiungimento dell'Obiettivo?	Il dato dell'indicatore è notevolmente aumentato rispetto al primo monitoraggio quindi si ritiene che le azioni intraprese siano state efficaci per il raggiungimento dell'obiettivo.
Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?	
Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)	

3 momorabbio	Ţ
Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Nel 2021 sono state realizzate numerose attività di orientamento, anche a carattere internazionale: ciclo di webinar, una scuola estiva e la realizzazione di un percorso online dal titolo BiotecXfuture, tutte azioni rivolte a studenti e studentesse della Scuola Secondaria di secondo grado e/o in possesso di una laurea di primo livello italiani e stranieri per favorire la conoscenza della figura del Biotecnologo. Si è registrato un forte incremento dell'interesse verso la LM Molecular Biotechnologies da parte di studenti stranieri provenienti dai paesi del Medio Oriente (Pakistan, Iran, Afghanistan).
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	
Responsabile Obiettivo	Vicedirettore alla didattica (supporto area didattica di polo)

#### **OBIETTIVO**

Sezione	Organico
Obiettivo n. 8	Reclutamento di RTD b

#### **DATI INDICATORE - analisi quantitativa**

Indicatore	% di RTDb/docenti				
[Fonte]					
Valore di riferimento <i>ex</i> ante	aggiornamento Dato Indicatore al <b>31.12.2018</b>	1°monitoraggio 1° semestre 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio 1° semestre 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore target previsto al <b>31.12.2021</b>	Chiusura: Dato Indicatore al <b>31.12.2021</b>
8% nel triennio 2016-2018	9.6%	14.3%	14%	8-10% nel triennio 2019-2021	13.3%
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura					

#### AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

Azioni previste/programmate nel PT 2019-2021	Accantonamento punti organico necessari per la stabilizzazione di RTDb e RTDa

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo	
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	<ul> <li>Del 298_2018 del CdD del 19/12/18 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto RTDB (SSD MED_46)</li> <li>Del 296_2018 del CdD del 19/12/18 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto RTDB (SSD BIO_13)</li> <li>Del 441_2019 del CdD del 12/12/19 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto RTDB (SSD CHIM_01)</li> <li>Del 439_2019 del CdD del 12/12/19 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto RTDB (SSD MED_04)</li> <li>Del 438_2019 del CdD del 12/12/19 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto RTDB (SSD BIO_11)</li> <li>Del 349_2019 del CdD del 25/10/19 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto RTDB (SSD CHIM_03)</li> </ul>
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	
Responsabile Obiettivo	Direttore del Dipartimento

#### 2° monitoraggio

2 monitoraggio	
Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	- - -
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	Nonostante durante il 2020 non siano state attivate nuove posizioni di RTDb, la percentuale di RTDb/docenti rimane ad un valore superiore al target previsto.
Responsabile Obiettivo	Direttore del Dipartimento

## Autovalutazione (da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

Le azioni realizzate e le eventuali azioni correttive, sono state efficaci e pertinenti per il raggiungimento dell'Obiettivo?	
Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?	
Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)	

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	<ul> <li>Del 41_2021 del CdD del 26/01/21 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto RTDA (SSD MED_15)</li> <li>Del 286_2021 del CdD del 23/06/21 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto RTDA (SSD BIO_13)</li> <li>Del 287_2021 del CdD del 23/06/21 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto RTDB (SSD MED_15)</li> <li>Del 342_2021 del CdD del 21/07/21 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto RTDA (SSD FIS_07)</li> <li>Del 412_2021 del CdD del 23/09/21 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto RTDB (SSD BIO_13)</li> <li>Del 414_2021 del CdD del 23/09/21 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto RTDB (SSD BIO_13)</li> <li>Del 414_2021 del CdD del 23/09/21 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto RTDB (SSD MED_04)</li> </ul>
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	
Responsabile Obiettivo	Direttore del Dipartimento

#### **OBIETTIVO**

Sezione	Organico
Obiettivo n. 9	Avanzamento di carriera di docenti abilitati

#### **DATI INDICATORE - analisi quantitativa**

Indicatore	% di Docenti reclutati in un ruolo superiore rispetto al numero di dipendenti in possesso di ASN				
[Fonte ]					
Valore di riferimento <i>ex</i> ante (2015-2017)	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio 1° semestre 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio 1° semestre 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore target previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
29%	35%	48.8%	58.5%	60-80% nel triennio 2019-2021	66%
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	Il dato è riportato come valore cumulativo a partire dal 2012 (anno in cui sono state conseguite le prime ASN). Complessivamente (fino al 31.12.2018) sono stati reclutati in un ruolo superiore 12 docenti su un totale di 34 abilitati.				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	Il dato è riportato come valore cumulativo a partire dal 2012 (anno in cui sono state conseguite le prime ASN). Complessivamente (fino al 31.12.2019) sono stati reclutati in un ruolo superiore 20 docenti su un totale di 41 abilitati.				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio	Il dato è riportato come valore cumulativo a partire dal 2012 (anno in cui sono state conseguite le prime ASN). Complessivamente (fino al 31.12.2020) sono stati reclutati in un ruolo superiore 24 docenti su un totale di 41 abilitati.				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura	Il dato è riportato come valore cumulativo a partire dal 2012 (anno in cui sono state conseguite le prime ASN). Complessivamente (fino al 31.12.2021) sono stati reclutati in un ruolo superiore 29 docenti su un totale di 44 abilitati.				

#### AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

· · · · ·	Accantonamento punti organico necessari per la progressione di docenti con
nel PT 2019-2021	Abilitazione Scientifica Nazionale

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo	
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	<ul> <li>Del 301_2018 del CdD del 19/12/18 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PO (SSD CHIM_01)</li> <li>Del 275_2018 del CdD del 21/11/18 (Approvazione atti della selezione pubblica a n.1 posto PA (SSD BIO_13)</li> <li>Del 128_2018 del CdD del 11/05/18 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PO (SSD CHIM_03)</li> <li>Del 443_2019 del CdD del 12/12/19 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PO (SSD MAT_04)</li> <li>Del 442_2019 del CdD del 12/12/19 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PO (SSD BIO_11)</li> <li>Del 392_2019 del CdD del 20/11/19 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PA (SSD MED_15)</li> <li>Del 391_2019 del CdD del 20/11/19 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PA (SSD MED_15)</li> <li>Del 286_2019 del CdD del 09/10/19 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PA (SSD BIO_13)</li> <li>Del 285_2019 del CdD del 09/10/19 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PA (SSD CHIM_03)</li> <li>Del 279_2019 del CdD del 13/09/19 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PA (SSD MED_04)</li> <li>Del 160_2019 del CdD del 22/05/19 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PA (SSD MED_04)</li> <li>Del 160_2019 del CdD del 22/05/19 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PA (SSD FIS_07)</li> </ul>
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	
Responsabile Obiettivo	Direttore del Dipartimento

2 Monitoraggio		
Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Sono state realizzate 4 progressioni di carriera (2 da RTDb a PA e 2 da PA a PO).	
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	<ul> <li>Del 47_2020 del CdD del 23/01/20 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PO (SSD MED_15)</li> <li>Del 70_2020 del CdD del 18/02/20 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PO (SSD MED_46)</li> <li>Del 271_2020 del CdD del 27/10/20 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PA (SSD MED_15)</li> <li>Del 280_2019 del CdD del 13/09/19 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PA (SSD BIO_13) con presa di servizio al 30/04/20</li> </ul>	

Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]		
Responsabile Obiettivo	Direttore del Dipartimento	

## Autovalutazione (da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

Le azioni realizzate e le eventuali azioni correttive, sono state efficaci e pertinenti per il raggiungimento dell'Obiettivo?	
Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?	
Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)	

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Sono state realizzate 5 progressioni di carriera (2 da RTDb a PA, 2 da RU a PA e 1 da TA a PA).
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	<ul> <li>Del 152_2021 del CdD del 18/03/21 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PA (SSD CHIM_08)</li> <li>Del 241_2021 del CdD del 20/05/21 (Approvazione atti della selezione pubblica a n.1 posto PA (SSD BIO_03)</li> <li>Del 413_2021 del CdD del 23/09/21 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PA (SSD MED_15)</li> <li>Del 518_2021 del CdD del 25/11/21 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PA (SSD BIO_13)</li> <li>Del 519_2021 del CdD del 25/11/21 (Approvazione atti della selezione pubblica a n. 1 posto PA (SSD MED_46)</li> </ul>

Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]		
Responsabile Obiettivo	Direttore del Dipartimento	